



**LAPORAN KINERJA TAHUNAN
TAHUN 2021**

**UNIVERSITAS PENDIDIKAN INDONESIA
KAMPUS DI SUMEDANG**

2022

BAB I

PENDAHULUAN

A. Latar Belakang

Rumusan Rencana Kegiatan dan Anggaran Tahunan (RKAT) Tahun 2021 secara operasional merupakan instrumen pengendalian kinerja dan anggaran yang sesuai dengan target Renstra. Sekaitan dengan hal itu pada tahun 2021 UPI telah menetapkan kebijakan dengan tema “Penguatan Smart Management untuk meningkatkan daya saing sebagai universitas rujukan di ASEAN”. Tema ini menjadi arah bagi UPI dalam menetapkan seluruh program dan kegiatannya.

Dalam rangka mengakselerasi capaian kinerja Tahun Anggaran 2021, universitas secara sistematis menetapkan strategi dengan merumuskan Indikator Kinerja Utama (IKU) yang diturunkan dari Renstra UPI 2021-2025 ke seluruh unit kerja. Pemetaan itu merupakan upaya universitas untuk melakukan pengendalian capaian kinerja. Keseluruhan program dan kegiatan tersebut diarahkan untuk mewujudkan visi dan misi UPI serta pencapaian sasaran strategis pada tahun 2021.

Pengesahan RKAT UPI Tahun 2021 melalui Peraturan Majelis Wali Amanat (MWA) UPI Nomor 05 TAHUN 2020 tentang Rencana Kerja dan Anggaran Universitas Pendidikan Indonesia Tahun 2021 menjadi dasar bagi UPI untuk mengakselerasi target kinerja. RKAT menjadi acuan utama yang secara operasional diimplementasikan dalam program dan kegiatan yang ujungnya adalah sejauhmana program dan kegiatan tersebut berkontribusi pada pencapaian kinerja.

UPI Kampus Sumedang menjadikan RKAT tahun 2021 sebagai acuan dalam mengimplementasikan program dan kegiatan, juga untuk mengukur sejauhmana program dan kegiatan tersebut berkontribusi pada pencapaian kinerja. Saat ini UPI Kampus Sumedang memiliki 6 (enam) prodi yaitu S1 PGSD, S1 PGSD Penjas, S1 Keperawatan, S1 Industri Pariwisata, D3 Keperawatan, dan S2 Penjas. Dimana UPI Kampus Sumedang bersama prodi, pimpinan, dosen dan tenaga pendidik bekerjasama dan bersinergi dalam keseluruhan program dan kegiatan yang diarahkan untuk mewujudkan visi dan misi UPI serta pencapaian sasaran strategis pada tahun 2021.

Pelaksanaan RKAT UPI Kampus Sumedang (Lembaga) terbagi dalam dua kegiatan besar yaitu kegiatan rutin dan kegiatan unggulan, yang mengacu kepada 6 (enam) kebijakan UPI, antara lain:

1. Kebijakan 1:

Penyelenggaraan dan pengembangan pendidikan yang berorientasi keunggulan, berkeadilan (*equitable*), dan menjunjung tinggi keberagaman.

2. Kebijakan 2:

Pengembangan dan penyebarluasan hasil riset unggulan bidang keilmuan, kebijakan pendidikan, dan penyelesaian isu strategis pada tataran nasional, regional, dan internasional.

3. Kebijakan 3:

Penyelenggaraan dan pengembangan pengabdian kepada masyarakat dengan menyebarkan dan mendayagunakan inovasi dalam bidang ilmu pendidikan, pendidikan disiplin ilmu, dan disiplin ilmu lainnya untuk memberdayakan masyarakat.

4. Kebijakan 4:

Penyelenggaraan dan pengembangan pembinaan kemahasiswaan untuk meningkatkan mutu lulusan serta meningkatkan jejaring dan pemberdayaan peran alumni.

5. Kebijakan 5:

Pengembangan kapasitas sumber daya (SDM, sarana dan prasarana, dan keuangan), dan usaha universitas dalam mendukung penyelenggaraan Tridharma untuk peningkatan kesejahteraan dan keunggulan universitas.

6. Kebijakan 6:

Pengembangan tatakelola universitas yang sehat dan akuntabel sebagai perguruan tinggi otonom berbasis sistem informasi yang terintegrasi.

BAB II

PERENCANAAN KINERJA

Sebagaimana yang telah dipaparkan pada bab pertama, bahwasanya pelaksanaan RKAT UPI Kampus Sumedang (Lembaga) terbagi dalam dua kegiatan besar yaitu kegiatan rutin dan kegiatan unggulan, yang mengacu kepada 6 (enam) kebijakan UPI, antara lain:

1. Kebijakan 1:
Penyelenggaraan dan pengembangan pendidikan yang berorientasi keunggulan, berkeadilan (*equitable*), dan menjunjung tinggi keberagaman.
2. Kebijakan 2:
Pengembangan dan penyebarluasan hasil riset unggulan bidang keilmuan, kebijakan pendidikan, dan penyelesaian isu strategis pada tataran nasional, regional, dan internasional.
3. Kebijakan 3:
Penyelenggaraan dan pengembangan pengabdian kepada masyarakat dengan menyebarkan dan mendayagunakan inovasi dalam bidang ilmu pendidikan, pendidikan disiplin ilmu, dan disiplin ilmu lainnya untuk memberdayakan masyarakat.
4. Kebijakan 4:
Penyelenggaraan dan pengembangan pembinaan kemahasiswaan untuk meningkatkan mutu lulusan serta meningkatkan jejaring dan pemberdayaan peran alumni.
5. Kebijakan 5:
Pengembangan kapasitas sumber daya (SDM, sarana dan prasarana, dan keuangan), dan usaha universitas dalam mendukung penyelenggaraan Tridharma untuk peningkatan kesejahteraan dan keunggulan universitas.
6. Kebijakan 6:
Pengembangan tatakelola universitas yang sehat dan akuntabel sebagai perguruan tinggi otonom berbasis sistem informasi yang terintegrasi.

Adapun semua kebijakan-kebijakan di atas, kemudian dijadikan rujukan untuk penyusunan RKAT tahun 2021, yang terinci dalam tabel berikut ini.

Tabel 2.1
Rincian Kegiatan Rutin/Unggulan UPI Kampus Sumedang
Berpedoman kepada Kebijakan Universitas Pendidikan Indonesia

Kebijakan/Program UPI	RKAT Lembaga
	Kegiatan Rutin/Unggulan
<p>Kebijakan 1: Penyelenggaraan dan pengembangan pendidikan yang berorientasi keunggulan, berkeadilan (<i>equitable</i>), dan menjunjung tinggi keberagaman</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. Pengembangan dan penerapan sistem penjaminan mutu akademik yang berkelanjutan berskala nasional dan internasional. <ol style="list-style-type: none"> a. Akselerasi kapasitas prodi/kampus daerah. b. Akreditasi program studi BAN-PT. c. Pengembangan kapasitas SKM dan GKM. d. Penguatan kemampuan berbahasa asing bagi dosen dan mahasiswa. e. Kepuasan mahasiswa atas layanan akademik (perkuliahan, praktikum, program pengalaman lapangan, evaluasi hasil perkuliahan, perkuliahan dengan dosen tamu). f. Pengembangan kurikulum. g. Pengembangan bahan ajar. h. Pengembangan laboratorium. i. Pelepasan wisudawan. j. Penyelenggaraan kuliah umum (MOKAKU).
	<ol style="list-style-type: none"> 2. Pengembangan relevansi kurikulum dan daya saing lulusan pada tataran

	<p>nasional, regional, dan internasional melalui pelibatan berbagai instansi, dunia usaha, dan industri.</p> <p>a. Uji sertifikasi kompetensi.</p>
	<p>3. Peningkatan realisasi kerja sama akademik dengan berbagai lembaga di dalam dan luar daya saing lulusan pada tataran nasional, regional, dan internasional melalui pelibatan berbagai instansi, dunia usaha, dan industri.</p> <p>a. Implementasi kerjasama dalam negeri.</p>
	<p>4. Penerapan inovasi hasil riset untuk meningkatkan kualitas pembelajaran.</p> <p>a. Implementasi hasil penelitian untuk inovasi dan pengembangan PBM.</p>
	<p>5. Penciptaan atmosfer dan kultur akademik dalam proses pembelajaran.</p> <p>a. Kolaborasi penelitian antara dosen dan mahasiswa.</p>
<p>Kebijakan 2: Pengembangan dan penyebarluasan hasil riset unggulan bidang keilmuan, kebijakan pendidikan, dan penyelesaian isu strategis pada tataran nasional, regional, dan internasional</p>	<p>1. Peningkatan pelaksanaan produktivitas riset.</p> <p>a. Pelaksanaan riset oleh KBK.</p> <p>b. Pelatihan penulisan artikel ilmiah internasional.</p> <p>c. Memfasilitasi pengusulan HKI dan insentif HKI.</p> <p>d. Penulisan buku ber-ISBN</p>
	<p>2. Pengembangan jurnal nasional</p>

	terakreditasi dan/atau terindeks.
	3. Pengembangan sistem pendanaan dan insentif riset. a. Seminar hasil penelitian.
Kebijakan 3: Penyelenggaraan dan pengembangan pengabdian kepada masyarakat dengan menyebarluaskan dan mendayagunakan inovasi dalam bidang ilmu pendidikan, pendidikan disiplin ilmu, dan disiplin ilmu lainnya untuk memberdayakan masyarakat.	1. Penyebarluasan dan pendayagunaan inovasi dalam bidang ilmu pendidikan, pendidikan disiplin ilmu, dan disiplin ilmu lainnya untuk memberdayakan masyarakat. a. Pelatihan penulisan proposal bagi mahasiswa yang berdaya nasional. b. PkM dosen melibatkan mahasiswa. c. Seminar/workshop/sosialisasi hasil PkM kepada berbagai pihak.
Kebijakan 4: Penyelenggaraan dan pengembangan pembinaan kemahasiswaan untuk meningkatkan mutu lulusan serta meningkatkan jejaring dan pemberdayaan peran alumni.	1. Pengembangan kreativitas melalui pengembangan bakat, minat, penalaran dan kewirausahaan mahasiswa. a. Persiapan, pembinaan, dan keikutsertaan mahasiswa dalam PIMNAS. b. Memfasilitasi program pembinaan minat dan bakat. c. Penyelenggaraan kegiatan seni dan olahraga mahasiswa. d. Pemilihan mahasiswa berprestasi. e. Penyusunan proposal program kreativitas mahasiswa. f. Pengembangan kewirausahaan mahasiswa.
	2. Pengembangan kegiatan kemahasiswaan

	<ul style="list-style-type: none"> a. Fasilitasi kegiatan ormawa. b. Bantuan operasional kegiatan UKM. c. Seleksi dan validasi penerima beasiswa. d. Bantuan biaya pendidikan bagi mahasiswa tidak mampu dan bantuan pembiasaan bagi mahasiswa berprestasi.
	<p>3. Pembangunan mekanisme yang sistematis memacu peran alumni dalam pengembangan universitas.</p> <ul style="list-style-type: none"> a. Kerjasama dan pemberdayaan alumni.
<p>Kebijakan 5: Pengembangan kapasitas sumber daya (SDM, sarana dan prasarana, dan keuangan), dan usaha universitas dalam mendukung penyelenggaraan Tridharma untuk peningkatan kesejahteraan dan keunggulan universitas.</p>	<p>1. Penerapan sistem meritokrasi dan peningkatan kesejahteraan SDM</p> <ul style="list-style-type: none"> a. Insentif berbasis kinerja. b. Tunjangan manajemen. c. Insentif kesejahteraan tahunan. d. Uang makan pegawai tidak tetap. e. Honorarium panita barang dan jasa. f. Honorarium BPPC. g. Honorarium PPABP. h. Bantuan sosial (uang duka, rawat inap, dll). i. Pembinaan motivasi dan kinerja pegawai.
	<p>2. Pengembangan tata ruang kampus yang cerdas, modern, berkarakter, terintegrasi, inspiratif, dan ramah lingkungan.</p> <ul style="list-style-type: none"> a. Pemeliharaan kelayakan sarana

	<p>dan prasarana (pemeliharaan kebersihan dan keindahan kampus, peralatan pendidikan dan perkantoran, serta pemeliharaan kendaraan dinas).</p>
	<p>3. Penerapan sistem manajemen sarana dan prasarana yang responsif, dinamis, dan adaptif terhadap kebutuhan universitas.</p> <ol style="list-style-type: none"> a. Penyediaan keperluan operasional dan kerumahtanggaan kantor. b. Pengamanan sarana dan prasarana kampus. c. Pengadaan barang dan jasa (bahan habis pakai, peralatan pendidikan dan perkantoran, pengadaan seragam).
<p>Kebijakan 6: Pengembangan tatakelola universitas yang sehat dan akuntabel sebagai perguruan tinggi otonom berbasis sistem informasi yang terintegrasi.</p>	<p>1. Penerapan sistem perencanaan, penganggaran dan implementasi dan implementasi program yang berorientasi keinerja akademik.</p> <ol style="list-style-type: none"> a. Penyusunan RKAT. b. Rapat rutin/koordinasi/komisi/pokja. c. Pembangunan dan pengelolaan homepage/website. d. Pemeliharaan gedung dan bangunan kampus. e. Pemeliharaan sarana dan prasarana lainnya. f. Pengembangan laboratorium prodi. g. Pengembangan pusat kajian.

BAB III

AKUNTABILITAS KINERJA

A. Capaian Kinerja

Pada bab ini dijelaskan bagaimana kegiatan yang sudah direncanakan bisa mendukung kepada indikator kinerja lembaga dari kebijakan yang dibuat.

Kebijakan 1:

Penyelenggaraan dan pengembangan pendidikan yang berorientasi keunggulan, berkeadilan (*equitable*), dan menjunjung tinggi keberagaman

1. Pengembangan dan penerapan sistem penjaminan mutu akademik yang berkelanjutan berskala nasional dan internasional

a. Akselerasi kapasitas prodi/fakultas.

Pada tahun 2021 yang telah dicapai berkaitan dengan akselerasi program studi adalah dengan berhasilnya mendirikan program studi S-1 Keperawatan dan S-1 Industri Pariwisata.

b. Akreditasi program studi BAN-PT.

Dalam rangka penguatan hasil akreditasi yang dilaksanakan pada akhir periode 2017, maka kegiatan pendampingan tetap dilaksanakan untuk Prodi PGSD dan Prodi PGSD Penjas, di bawah koordinasi Satuan Penjaminan Mutu Universitas Pendidikan Indonesia. Adapun pada tahun 2021 D-3 Keperawatan sudah mendapatkan hasil akreditasi dengan memuaskan.

c. Pengembangan kapasitas SKM dan GKM.

Pengembangan kapasitas SKM dan GKM menjadi bagian dari kegiatan rutin, khususnya dalam rangka menjamin terlaksananya pengendalian mutu di UPI Kampus Sumedang.

d. Penguatan kemampuan berbahasa asing bagi dosen dan mahasiswa.

Penguatan kemampuan berbahasa asing, khususnya bagi dosen, dilaksanakan untuk para dosen di Prodi D-III Keperawatan, mengingat seluruh dosen di prodi tersebut belum ada yang berkualifikasi akademik S-3. Oleh karena itu, dalam rangka pembinaan lembaga kepada para dosen Prodi D-III Keperawatan, dilakukanlah pelatihan bahasa Inggris, khususnya dalam rangka

- persiapan menghadapi studi lanjut di jenjang doktor.
- e. Kepuasan mahasiswa atas layanan akademik (perkuliahan, praktikum, program pengalaman lapangan, evaluasi hasil perkuliahan, perkuliahan dengan dosen tamu).
 - f. Pengembangan kurikulum.

Kegiatan pengembangan kurikulum senantiasa terus dilakukan selama akhir periode 2020 sampai pertengahan periode 2021. Mengingat pada tataran universitas, UPI sedang dalam masa e-learning, perkuliahan dilakukan secara daring dikarenakan masih dalam masa pandemi. Walaupun masih ada perkuliahan secara tatap muka dikarenakan praktek dalam prodi penjas yang tidak bisa dilakukan secara daring tetap saja pemberlakuannya masih dibatasi.
 - g. Pengembangan bahan ajar.

Adanya pandemi pun berpengaruh pada pengembangan bahan ajar. Bahan ajar lebih banyak menggunakan e-learning.
 - h. Pengembangan laboratorium.

Kegiatan pengembangan laboratorium dilaksanakan di semua prodi di UPI Kampus Sumedang, baik laboratorium 6 bidang studi di PGSD, laboratorium penjas, maupun 8 laboratorium di prodi keperawatan.
2. Pengembangan relevansi kurikulum dan daya saing lulusan pada tataran nasional, regional, dan internasional melalui pelibatan berbagai instansi, dunia usaha, dan industri
 - a. Uji sertifikasi kompetensi.

UPI Kampus Sumedang memfokuskan kegiatan pengembangan relevansi kurikulum dan daya saing lulusan pada tataran nasional, regional, dan internasional melalui pelibatan berbagai instansi, dunia usaha, dan industri pada bentuk Uji Sertifikasi Kompetensi bagi mahasiswa program studi D3 Keperawatan.
 3. Peningkatan realisasi kerja sama akademik dengan berbagai lembaga di dalam dan luar negeri.
 - a. Implementasi kerjasama dalam negeri, telah dilaksanakan oleh pihak prodi D3 Keperawatan dengan instansi Rumahsakit dan Puskesmas, juga antara Program Studi PGSD dengan Prodi-Prodi PGSD di bawah asosiasi

PPPPSPGSDI, serta dengan 56 sekolah mitra, baik di wilayah Kabupaten Sumedang, Jawa Barat, maupun di luar provinsi Jawa Barat.

4. Penciptaan atmosfer dan kultur akademik dalam proses pembelajaran

- a. Kolaborasi penelitian antara dosen dan mahasiswa.

Program Studi PGSD secara kontinu melaksanakan kegiatan yang berbasis pada penciptaan atmosfer dan kultur akademik dalam proses pembelajaran, melalui kegiatan kolaborasi penelitian antara dosen dan mahasiswa. Penelitian yang dimaksud adalah penelitian yang didanai oleh RKAT Lembaga, namun juga ditopang dengan beberapa penelitian Hibah UPI dan Dikti.

5. Kerjasama program studi dengan asosiasi profesi

- a. Bentuk kerjasama program studi dengan asosiasi profesi kentara pada MoU antara program studi PGSD UPI Kampus Sumedang dengan Himpunan Dosen PGSD Indonesia (HDPGSDI) Wilayah 1, MoU antara program studi PGSD UPI Kampus Sumedang dengan Perkumpulan Pengelola Program Studi PGSD Indonesia (PPPSPGSD), serta kerjasama antara Prodi D-III Keperawatan dengan AIPVIKI maupun AIPNI.

Kebijakan 2:

Pengembangan dan penyebarluasan hasil riset unggulan bidang keilmuan, kebijakan pendidikan, dan penyelesaian isu strategis pada tataran nasional, regional, dan internasional.

1. Peningkatan pelaksanaan produktivitas riset

- a. Pelatihan penulisan artikel ilmiah internasional.

Kegiatan pelatihan penulisan artikel ilmiah internasional merupakan agenda rutin yang diselenggarakan UPI Kampus Sumedang untuk meningkatkan kapasitas dosen UPI Kampus Sumedang sehingga tulisannya bisa menembus level internasional yang tidak menutup kemungkinan terindeks (*Scopus*).

- b. Memfasilitasi pengusulan HKI dan insentif HKI.

Berdasarkan data terakhir, diketahui sudah terbit 45 sertifikat HKI atas karya

para dosen UPI Kampus Sumedang.

c. Penulisan buku ber-ISBN.

Sampai akhir periode tengah tahun ini, tercatat 45 judul buku ber-ISBN (*international serial book number*) yang telah dihasilkan oleh dosen-dosen UPI Kampus Sumedang.

d. Pengembangan jurnal nasional terakreditasi dan/atau terindeks.

Sejauh ini masih 1 jurnal (Mimbar Sekolah Dasar) dari Prodi PGSD yang terindeks nasional, bahkan mulau akhir tahun 2021, Jurnal Mimbar Sekolah Dasar sudah memperoleh peringkat SINTA 2, berdasarkan Surat Keputusan Direktur Jenderal Pendidikan Tinggi, Riset, dan Teknologi Nomor: 158/E/KPT/2021 Tentang Peringkat Akreditasi Jurnal Ilmiah Periode I Tahun 2021. Sementara prodi lainnya masih dalam tahapan persiapan. Sudah dibentuk tim pengembang jurnal UPI Kampus Sumedang yang mengkoordinasikan pengembangan jurnal di Prodi Keperawatan (Nursing Insight), PGSD Penjas (Sportive), dan Industri Pariwisata.

Kebijakan 3:

Penyelenggaraan dan pengembangan pengabdian kepada masyarakat dengan menyebarluaskan dan mendayagunakan inovasi dalam bidang ilmu pendidikan, pendidikan disiplin ilmu, dan disiplin ilmu lainnya untuk memberdayakan masyarakat.

1. Penyebarluasan dan pendayagunaan inovasi dalam bidang ilmu pendidikan, pendidikan disiplin ilmu, dan disiplin ilmu lainnya untuk memberdayakan masyarakat.

a. Pelatihan penulisan proposal bagi mahasiswa yang berdaya nasional.

Partisipasi UPI Kampus Sumedang dalam rangka penyebarluasan dan pendayagunaan inovasi dalam bidang ilmu pendidikan, pendidikan disiplin ilmu, dan disiplin ilmu lainnya untuk memberdayakan masyarakat, dapat dilihat dari salah satu kegiatannya yakni pelatihan penulisan proposal bagi mahasiswa yang berdaya nasional.

b. PkM dosen melibatkan mahasiswa.

Dalam melibatkan mahasiswa, dosen di UPI Kampus Sumedang tidak hanya melaksanakannya di wilayah akademik saja, melainkan juga menyentuh ranah penelitian dan Pengabdian. Khusus untuk kegiatan Pengabdian kepada masyarakat (PkM) ini, sudah ada sebanyak 96 mahasiswa yang terlibat dalam PKM dosen dari 6 prodi yang ada.

Kebijakan 4:

Penyelenggaraan dan pengembangan pembinaan kemahasiswaan untuk meningkatkan mutu lulusan serta meningkatkan jejaring dan pemberdayaan peran alumni.

1. Pengembangan kreativitas melalui pengembangan bakat, minat, penalaran dan kewirausahaan mahasiswa.

a. Pemilihan mahasiswa berprestasi.

Sudah ada 12 mahasiswa yang berprestasi pada prodi S1 PGSD Penjas yang menjuarai tingkat kabupaten, provinsi maupun nasional, ditambah dengan 15 mahasiswa lainnya yang menjuarai kompetisi di tingkat nasional, dari Prodi S1 PGSD dan S1 Keperawatan, dalam kategori individu maupun kelompok. Serta dalam hal Program Kreativitas Mahasiswa (PKM) tahun 2021, UPI Kampus Sumedang berhasil memperoleh pendanaan dari DIKTI untuk 2 proposal PKM mahasiswa dari Prodi S1 PGSD dan S1 Keperawatan. Kemudian di samping itu, dari perwakilan Prodi D3 Keperawatan pun sudah berhasil menjadi perwakilan UPI untuk berkompetisi di ajang Pemilihan Mahasiswa Berprestasi (PILMAPRES) di tingkat nasional.

2. Pembangunan mekanisme yang sistematis memacu peran alumni dalam pengembangan universitas

a. Kerjasama dan pemberdayaan alumni.

Pembangunan mekanisme yang sistematis memacu peran alumni dalam pengembangan universitas, merupakan salah satu kegiatan UPI Kampus Sumedang, yang berdasarkan RKAT difokuskan kepada bentuk kegiatan Pemberdayaan alumni. Dalam hal ini, alumni diberikan peran untuk melakukan

coaching kepada para calon wisudawan UPI Kampus Sumedang, tentang pengembangan kariernya, baik pada jalur Pendidikan Profesi Guru (PPG), juga untuk kegiatan studi lanjut ke jenjang magister melalui jalur beasiswa unggulan (BU), beasiswa LPDP, serta adapula yang memperoleh beasiswa ke luar negeri dari program *Bridging Course*.

Kebijakan 5:

Pengembangan kapasitas sumber daya (SDM, sarana dan prasarana, dan keuangan), dan usaha universitas dalam mendukung penyelenggaraan Tridharma untuk peningkatan kesejahteraan dan keunggulan universitas.

1. Untuk melaksanakan kegiatan berdasar pada kebijakan 5 UPI, maka dalam hal ini UPI Kampus Sumedang mencoba menerapkan sistem meritokrasi dan peningkatan kesejahteraan SDM di UPI Kampus Sumedang dengan memberikan/melaksanakan beberapa program, sebagai berikut ini:
 - a. Insentif berbasis kinerja.
 - b. Tunjangan manajemen.
 - c. Insentif kesejahteraan tahunan.
 - d. Uang makan pegawai tidak tetap.
 - e. Honorarium panita barang dan jasa.
 - f. Honorarium BPPC.
 - g. Honorarium PPABP.
 - h. Bantuan sosial (uang duka, rawat inap, dan lain-lain).
 - i. Pembinaan motivasi dan kinerja pegawai.
2. Untuk melaksanakan pengembangan tata ruang kampus yang cerdas, modern, berkarakter, terintegrasi, inspiratif, dan ramah lingkungan, maka UPI Kampus Sumedang secara kontinu melakukan kegiatan pemeliharaan kelayakan sarana dan prasarana, dalam hal:
 - a. pemeliharaan kebersihan dan keindahan kampus,
 - b. pemeliharaan peralatan pendidikan dan perkantoran, serta
 - c. pemeliharaan kendaraan dinas.
3. Sementara dalam menerapkan sistem manajemen sarana dan prasarana yang

responsif, dinamis, dan adaptif terhadap kebutuhan universitas, maka UPI Kampus Sumedang menyelenggarakan:

- a. Penyediaan keperluan operasional dan kerumahtanggaan kantor.
- b. Pengamanan sarana dan prasarana kampus.
- c. Pengadaan barang dan jasa dalam hal:
 - 1) bahan habis pakai,
 - 2) peralatan pendidikan dan perkantoran, serta
 - 3) penyediaan seragam.

Kebijakan 6:

Pengembangan tatakelola universitas yang sehat dan akuntabel sebagai perguruan tinggi otonom berbasis sistem informasi yang terintegrasi.

1. Penerapan sistem perencanaan, penganggaran dan implementasi dan implementasi program yang berorientasi keinerja akademik.
 - a. Penyusunan RKAT.

RKAT merupakan elemen penting dalam upaya mengembangkan kampus daerah, khususnya UPI Kampus Sumedang. Oleh karena itu, dalam penyusunan program-program kegiatan, dilakukan pula penyusunan RKAT yang transparan, diikuti oleh perwakilan dari setiap unit kerja, dan nantinya perwakilan tersebut bertanggung jawab untuk menyampaikan kembali hasil rapat Penyusunan RKAT tersebut kepada semua pihak yang ada di unitnya masing-masing.
 - b. Pembangunan dan pengelolaan *homepage/website*.

Saat ini kegiatan pembangunan dan pengelolaan *homepage/website* terkendala oleh sering error-nya website, baik di tingkat lembaga maupun prodi. Ini terjadi karena pihak pembuat kurang bertanggung jawab dalam proses *maintenance* website tersebut.
 - c. Pemeliharaan gedung dan bangunan kampus, serta sarana dan prasarana lainnya.

Pemeliharaan gedung dan bangunan kampus dilakukan dengan bertahap, melalui pola pendistribusian dana untuk pemeliharaan:

- 1) Ruang kuliah.
- 2) Ruang kantor.
- 3) Perpustakaan.
- 4) Laboratorium.
- 5) Dapur.
- 6) Kamar mandi.
- 7) Gudang.
- 8) Peralatan kantor.
- 9) Peralatan pendukung.
- 10) Ruangan lainnya.

Untuk capaian kinerja unit kerja untuk setiap Indikator Kinerja sesuai dengan hasil pengukuran kinerja dicantumkan pada bulan Desember 2021. Capaian Indikator Kinerja Utama (IKU) yang akan dicantumkan adalah capaian IKU pada triwulan IV, di mana masih banyak persentase yang sama pada capaian IKU sebelumnya yaitu triwulan III. Terdapat 46 indikator yang menjadi target capaian UPI Kampus Sumedang, dan akan dipaparkan pada halaman selanjutnya.



UNIVERSITAS PENDIDIKAN INDONESIA

MONITOR DAN EVALUASI RKAT
TAHUN 2021

REKAPITULASI REALISASI CAPAIAN IKU DAN ANGGARAN

Periode : Triwulan IV

Unit Kerja : Kampus UPI di Sumedang

A. Capaian Indikator Kinerja Utama (IKU)

No	Indikator Kinerja	Satuan	Target Unit 2021	Rencana Aksi	Capaian	% Capaian Triwula	% Capaian Tahunan	Uraian dan Output Kegiatan
1.	Rasio Dosen dan Mahasiswa	Rasio	20,00	20,00	32,00	62,50	16,67	Jumlah dosen dari 6 Prodi yang ada di UPI Kampus Sumedang adalah 61 orang. Jumlah mahasiswa per semester ganjil TA 2021/2022 sebanyak 1.974 orang. Rasio saat ini 1:32
2.	Persentase mata kuliah yang menggunakan pembelajaran daring (blended learning)	%	70,00	70,00	70,00	100,00	485,71	Pada triwulan IV, matakuliah ada yang dilakukan secara daring dan sebagian prodi sudah luring. Tetap dengan platform sebelumnya, sebagian besar Zoom Meeting Online. Sebagian lagi tergabung dalam SPOT UPI.
3.	Persentase lulusan bersertifikat kompetensi	%	55,00	34,00	34,00	100,00	63,64	Sudah ada lulusan bersertifikat kompetensi sebanyak 109 orang.
4.	Persentase keterserapan lulusan	%	80,00	80,00	80,00	100,00	100,00	mahasiswa yang sudah lulus dari S1 PGSD, S1 Penjas, S2 Penjas.
5.	Presentasi kelulusan mahasiswa PPG	%	82,50	0,00	0,00	0,00	0,00	UPI Kampus Sumedang tidak menyelenggarakan PPG.

No	Indikator Kinerja	Satuan	Target Unit 2021	Rencana Aksi	Capaian	% Capaian Triwula	% Capaian Tahunan	Uraian dan Output Kegiatan
6.	Jumlah kelas berbahasa pengantar internasional	Kelas	6,00	1,00	1,00	100,00	33,33	Sudah ada satu kelas berbahasa pengantar internasional pada Prodi PGSD. Mata kuliah diampu oleh 3 dosen (1 dosen luar negeri dan 2 dosen prodi).
7.	Persentase jumlah mahasiswa asing	%	1,00	1,00	2,00	200,00	400,00	Sekitar 20 mahasiswa dari Pranakhon Rajabhat University Thailand ikut ke kelas Manajemen Pendidikan Prodi PGSD.
8.	Persentase mahasiswa yang mengikuti student mobility	%	1,25	1,25	1,00	80,00	80,00	Ada 2 orang dari S1 inpar.
9.	Persentase prodi yang menerapkan pembelajaran Merdeka Belajar	%	60,00	60,00	60,00	100,00	310,00	Pada triwulan IV ada 2 prodi yang menerapkan pembelajaran merdeka belajar yaitu Prodi Inpar belajar ada 6 mahasiswa inbound dan 6 mahasiswa outbound, PGSD Kelas sebanyak 276 mahasiswa.
10.	Persentase kelulusan mahasiswa tepat waktu	%	62,00	62,00	62,00	100,00	200,00	Sudah ada 3 Prodi yang mahasiswanya lulus tepat waktu yaitu Prodi S2 27 orang, Prodi S1 PGSD 62 orang, Prodi S1 Penjas 85 orang.
11.	Persentase dosen yang memperoleh rekognisi internasional	%	6,50	6,50	6,50	100,00	327,69	Pada triwulan IV, dilakukan kerjasama dengan berbagai lembaga dari luar negeri, khususnya asosiasi bulu tangkis, karena 1 orang dosen PGSD Penjas merupakan Referee dengan lisensi Asia. Maka jumlah dosen terekognisi internasional menjadi 4 orang (5,4%).
12.	Jumlah dosen yang mengikuti lecturer exchange/visiting scholar	Dosen	3,00	3,00	0,00	0,00	0,00	Belum ada dosen yang mengikuti lecturer exchange/visiting scholar.
13.	Persentase dosen asing	%	3,50	3,50	1,00	28,57	57,14	Ada 1 dosen asing dari Phranakhon Rajabhat University Thailand atas nama Direk Pornsima, B.Ed., M.Ed., Ph.D.
14.	Jumlah jurnal terbitan UPI yang terakreditasi/terindeks nasional	Jurnal	4,00	4,00	1,00	25,00	100,00	Sejauh ini masih 1 jurnal (Mimbar Sekolah Dasar) dari Prodi PGSD yang terindeks nasional. Sementara prodi lainnya masih dalam tahapan persiapan. Sudah dibentuk tim pengembang jurnal UPI Kampus Sumedang yang mengkoordinir pengembangan jurnal di Prodi Keperawatan (Nursing Insight), PGSD Penjas (Sportive), dan Industri Pariwisata.

No	Indikator Kinerja	Satuan	Target Unit 2021	Rencana Aksi	Capaian	% Capaian Triwula	% Capaian Tahunan	Uraian dan Output Kegiatan
15.	Jumlah sitasi per-dosen	Rasio	62,00	62,00	83,00	133,87	458,06	Dari 6 prodi sudah 83 dokumen tersitasi.
16.	Jumlah artikel hasil penelitian yang dipublikasikan pada jurnal bereputasi	Artikel	54,00	35,00	12,00	34,29	66,67	Jumlah artikel yang bereputasi mencapai 12.
17.	Jumlah keluaran penelitian yang berhasil mendapat rekognisi internasional atau diterapkan oleh masyarakat per jumlah dosen.	Rasio	0,75	0,23	0,00	0,00	0,00	Pada triwulan IV belum teralisasi.
18.	Jumlah mahasiswa yang terlibat dalam penelitian	Mahasiswa	115,00	4,00	30,00	750,00	52,17	Sudah ada sekitar 30 mahasiswa yang terlibat dalam penelitian.
19.	Jumlah Produk Inovasi	Produk	23,00	10,00	13,00	100,00	130,43	Sudah ada 13 produk inovasi, 11 buku dan 2 aplikasi pada prodi S1 PGSD Penjas.
20.	Jumlah pameran/konser/pertunjukan IPTEK, seni dan budaya, serta penyelenggaraan forum ilmiah	Kegiatan	6,00	6,00	1,00	16,67	50,00	Pada TW 3 masih belum ada kegiatan pameran/konser/pertunjukan IPTEK, seni dan budaya secara luring. Tetapi sudah ada 1 kegiatan pameran yang diselenggarakan hima Industri Pariwisata.
21.	Jumlah Hak Kekayaan Intelektual	HKI	4,00	4,00	45,00	475,00	1.425,00	PGSD Kelas sudah ada 19 HKI, S1 PGSD Penjas 19 HKI, dan keperawatan 7
22.	Jumlah mahasiswa yang terlibat dalam PkM dosen	Mahasiswa	66,00	66,00	66,00	100,00	300,00	Sudah ada sebanyak 96 mahasiswa yang terlibat dalam PkM dosen dari 6 prodi yang ada.
23.	Jumlah luaran hasil PkM yang berhasil mendapat rekognisi internasional atau diterapkan oleh masyarakat per jumlah dosen.	Rasio	0,01	0,01	0,00	0,00	0,00	Pada triwulan III belum ada luaran hasil PkM yang berhasil mendapat rekognisi internasional atau diterapkan oleh masyarakat per jumlah dosen.
24.	Jumlah kelompok mahasiswa yang didanai pada Program Kreativitas Mahasiswa (PKM)	Kelompok	4,00	4,00	2,00	50,00	150,00	Pada Triwulan III ada 2 kelompok mahasiswa yang didanai pada Program Kreativitas Mahasiswa (PKM). Masing-masing dari PGSD dan S1 Keperawatan.
25.	Jumlah mahasiswa yang berprestasi	Mahasiswa	6,00	6,00	12,00	200,00	600,00	Sudah ada 27 mahasiswa yang berprestasi dari prodi S1 PGSD, S1 PGSD Penjas, dan S1 Keperawatan yang menjuarai tingkat kabupaten/provinsi/nasional.

No	Indikator Kinerja	Satuan	Target Unit 2021	Rencana Aksi	Capaian	% Capaian Triwulan	% Capaian Tahunan	Uraian dan Output Kegiatan
26.	Jumlah mahasiswa dan/atau lulusan yang menjadi wirausaha	Orang	154,00	154,00	5,00	0,65	1,95	Terdapat 5 orang mahasiswa berwirausaha <i>Kripik Kadeudeuh, Karedok Basreng, Warung Ceutarr, Reseller Brand Geamoore</i> , dan usaha di bidang <i>Fotografi</i> .
27.	Persentase lulusan yang mendapatkan pekerjaan kurang dari 3 bulan	%	76,00	76,00	20,00	26,32	26,32	Sudah ada sekitar 20 orang yang sudah mendapatkan pekerjaan.
28.	Jumlah lembaga eksternal yang bekerjasama dalam pengembangan mahasiswa dan/atau lulusan	Lembaga	20,00	20,00	3,00	5,00	5,00	3 lembaga (termasuk tambahan dari 2 Jepang, yaitu: Asosiasi Pertukaran Budaya Akademik Asia, serta Pusat Pengembangan Sumber Daya Manusia Tingkat Lanjut Asia).
29.	Persentase dosen berkualifikasi Doktor	%	50,00	30,77	9,00	29,25	72,00	Kondisi di triwulan 4, sebanyak 0,09% dosen UPI Kampus Sumedang sudah berkualifikasi doktor. Yaitu 6 orang pada prodi s1 penjas. Mendorong dosen muda yang masih S2 untuk melanjutkan studi doktoral, dan mendorong dosen yang sedang melanjutkan studi untuk dapat segera menyelesaikan studi S3-nya.
30.	Persentase dosen dengan jabatan Guru Besar	%	10,00	6,00	3,00	50,00	90,00	Kondisi triwulan IV sudah ada 3 dosen yang memiliki jabatan guru besar. Dari PGSD Penjas.
31.	Persentase dosen dengan jabatan Lektor Kepala	%	41,00	29,00	16,00	55,17	156,10	Jabatan lektor kepala sebanyak 16%. Yaitu 11 dosen, 5 prodi pgsd, 6 prodi s1 penjas.

No	Indikator Kinerja	Satuan	Target Unit 2021	Rencana Aksi	Capaian	% Capaian Triwulan	% Capaian Tahunan	Uraian dan Output Kegiatan
32.	Persentase pegawai yang menjadi anggota asosiasi profesi	%	30,00	30,00	30,00	100,00	400,00	Kondisi di triwulan III, dosen yang menjadi anggota asosiasi profesi sebanyak 30%. Dilakukan usaha memfasilitasi dosen agar tergabung aktif dalam keanggotaan asosiasi profesi.
33.	Persentase dosen yang memiliki sertifikat kompetensi	%	40,00	40,00	60,00	150,00	600,00	Kondisi di triwulan III, dosen yang memiliki sertifikat kompetensi (sertifikat pendidik) masih sebanyak 60%. Dosen yang belum memiliki sertifikat kompetensi didorong untuk mendaftar (bekerjasama dengan Biro SDM dan unit terkait), dan difasilitasi untuk mengembangkan kemampuannya melalui pelatihan (pelatihan bahasa Inggris TOEP/TOEFL, dan sejenisnya) yang menjadi syarat kelulusan sertifikasi.
34.	Persentase dosen tetap yang berasal dari kalangan praktisi profesional, dunia industri, atau dunia kerja	%	10,00	10,00	12,00	120,00	480,00	Pada triwulan IV, jumlah dosen yang juga merupakan praktisi profesional tetap 12% (profesi perawat).
35.	Jumlah sumber daya manusia yang memperoleh penghargaan/award	Orang	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	Pada triwulan IV belum ada sdm yang memperoleh penghargaan.
36.	Jumlah laboratorium terakreditasi dan mendukung inovasi	Laboratorium	1,00	1,00	8,00	800,00	3.200,00	Kondisi eksisting jumlah laboratorium di UPI Kampus Sumedang adalah 8 laboratorium. 1. Lab. keperawatan Medikal Bedah 2. Lab Keperawatan Dasar 3. Lab Maternitas 4. Lab keperawatan Anak 5. Lab keperawatan Jiwa 6. Lab keperawatan komunitas & Gerontik 7. Lab Gadar 8. Lab Klinik
37.	Jumlah laboratorium microteaching	Laboratorium	1,00	1,00	1,00	100,00	400,00	Kondisi eksisting di Kampus Sumedang sudah memiliki 1 laboratorium microteaching.
38.	Jumlah smart classroom	Kelas	1,00	1,00	1,00	100,00	400,00	Kondisi eksisting di Kampus Sumedang sudah memiliki 1 ruangan smart classroom.

No	Indikator Kinerja	Satuan	Target Unit 2021	Rencana Aksi	Capaian	% Capaian Triwulan	% Capaian Tahunan	Uraian dan Output Kegiatan
39.	Jumlah IGU	Rp	1,00	0,20	0,02	10,00	6,00	asrama, kantin, lab komputer, fitness center, lapangan olah raga, GOR. Hanya saja praktik yang menghasilkan IGU selama pandemi Corona menjadi terhenti. Total IGU sampai TW 3 = Rp 20.165.000 (0,02 %)
40.	Jumlah kerja sama	SPK	4,00	4,00	13,00	275,00	825,00	Sudah ada 13 kerjasama, 6 dari prodi PGSD, 5 dari prodi S1 Penjas, dan 2 dari Prodi D3 Keperawatan (atas nama lembaga/kamda).
41.	Jumlah dosen yang mengajar di sekolah	Dosen	4,00	4,00	0,00	0,00	0,00	Pada triwulan IV belum ada dosen yang mengajar di sekolah secara penuh dalam 1 semester. Tetapi jika kegiatannya bersifat insidental, memang ada, yakni 5 dosen PGSD dan 4 dosen PGSD Penjas.
42.	Persentase lulusan S1 dan D4/D3/D2 yang menghabiskan paling sedikit 20 (dua puluh) sks di luar kampus.	%	32,00	5,00	0,00	0,00	0,00	Pada triwulan IV belum ada lulusan yang menghabiskan sks di luar kampus.
43.	Persentase dosen yang berkegiatan tridarma di kampus lain, di QS100 berdasarkan bidang ilmu (QS100 by subject)	%	20,00	20,00	32,00	160,00	480,00	Sudah 21 dosen yang berkegiatan tridarma, Prodi PGSD 8, Prodi Penjas 13. 21 dari 65 orang = 32%
44.	Persentase dosen yang bekerja sebagai praktisi di dunia industri	%	20,00	10,00	10,00	100,00	200,00	Melanjutkan proyek/program kewirausahaan yang sudah dilakukan dosen. Baik dalam bidang industri otomotif, perdagangan, pertanian, dan peternakan.
45.	Persentase dosen membina mahasiswa yang berhasil meraih prestasi paling rendah tingkat nasional dalam 5 (lima) Tahun Terakhir	%	20,00	3,00	8,00	266,67	120,00	Sebanyak 5 dosen yang berhasil membina mahasiswa sampai berprestasi di tingkat nasional. (5/65 = 8%)
46.	Persentase mata kuliah S1 dan D4/D3/D2 yang menggunakan metode pembelajaran pemecahan kasus (case method) atau pembelajaran kelompok berbasis	%	50,00	50,00	0,00	0,00	0,00	Pada triwulan III belum ada persentase mata kuliah S1 dan D4/D3/D2 yang menggunakan metode pembelajaran pemecahan kasus (case method) atau pembelajaran kelompok berbasis proyek (team-based project) sebagai sebagian bobot evaluasi.

B. Realisasi Kinerja Anggaran

Pagu Anggaran	Realisasi	% Realisasi	Sisa Anggaran
5.388.361.600	4.947.573.990	91,82	440.787.610

C. Penilaian Kinerja

Realisasi	Triwulan			Tahunan		
	Capaian IKU	Nilai Kinerja	Kategori Nilai	Capaian IKU	Nilai Kinerja	Kategori Nilai
91,82	115,30	105,91	Tinggi	88,21	89,66	Tinggi

B. Realisasi Anggaran

Berikut adalah Realisasi implementasi RKAT dan rekapitulasi realisasi capaian IKU dan Anggaran yang diuraikan pada bulan November 2021.

MONITOR DAN EVALUASI RKAT TAHUN 2021

REKAPITULASI ANGGARAN DAN REALISASI RKAT PROGRAM

Periode : Desember

Unit Kerja : Kampus UPI di Sumedang

No	Kebijakan/Program	Anggaran	Terserap	Sisa Anggaran
1.	Penyelenggaraan dan pengembangan pendidikan yang berorientasi keunggulan, berkeadilan (equitable), dan mejunjung tinggi keberagaman			
1.	Penyelenggaraan dan pengembangan pendidikan unggul dan inovatif dengan menerapkan sistem penjaminan mutu akademik untuk menghasilkan lulusan yang berdaya saing pada tataran nasional, regional, dan internasional	254.105.000	237.456.000	16.649.000
2.	Penyelenggaraan dan pengembangan pendidikan unggul dan inovatif melalui ketersediaan tenaga pendidik yang berdaya saing global	19.000.000	18.000.000	1.000.000
Sub Total Penyelenggaraan dan pengembangan pendidikan yang berorientasi keunggulan, berkeadilan (equitable), dan mejunjung tinggi keberagaman		273.105.000	255.456.000	17.649.000
2.	Pengembangan dan penyebarluasan hasil riset unggulan bidang keilmuan, kebijakan pendidikan, dan penyelesaian isu strategis pada tataran nasional, regional, dan internasional			
1.	Peningkatan daya dukung pendanaan, jejaring kerja sama, dan produktifitas penyelenggaraan riset yang berdampak pada bertambahnya jumlah publikasi pada jurnal bereputasi nasional, regional, dan internasional	615.800.000	601.225.500	14.574.500
2.	Pengembangan produk riset dalam bentuk Hak Kekayaan Intelektual	76.000.000	65.500.000	10.500.000
Sub Total Pengembangan dan penyebarluasan hasil riset unggulan bidang keilmuan, kebijakan pendidikan, dan penyelesaian isu strategis pada tataran nasional, regional, dan internasional		691.800.000	666.725.500	25.074.500

No	Kebijakan/Program	Anggaran	Terserap	Sisa Anggaran
3.	Penyelenggaraan dan pengembangan pengabdian kepada masyarakat melalui penyebarluasan dan pendayagunaan inovasi dalam bidang ilmu pendidikan, pendidikan disiplin ilmu, dan disiplin ilmu lainnya untuk memberdayakan masyarakat			
1.	Penyelenggaraan dan pengembangan arah dan rencana induk pengabdian kepada masyarakat, yang merupakan inovasi hasil dari riset dalam bidang ilmu pendidikan, pendidikan disiplin ilmu, dan disiplin ilmu lainnya	206.550.000	206.050.000	500.000
2.	Penyebarluasan dan pendayagunaan inovasi dalam bidang ilmu pendidikan, pendidikan disiplin ilmu, dan disiplin ilmu lainnya untuk memberdayakan masyarakat	1.200.000	0	1.200.000
Sub Total Penyelenggaraan dan pengembangan pengabdian kepada masyarakat melalui penyebarluasan dan pendayagunaan inovasi dalam bidang ilmu pendidikan, pendidikan disiplin ilmu, dan disiplin ilmu lainnya untuk memberdayakan masyarakat		207.750.000	206.050.000	1.700.000
4.	Penyelenggaraan dan pengembangan pembinaan kemahasiswaan untuk meningkatkan mutu lulusan serta meningkatkan jejaring dan pemberdayaan peran alumni			
1.	Pembinaan kegiatan kemahasiswaan bidang bakat, minat, penalaran, dan kewirausahaan dalam upaya mengembangkan potensi dan prestasi mahasiswa.	13.250.000	12.100.000	1.150.000
2.	Pengembangan kesejahteraan dan bimbingan karir mahasiswa serta peran lulusan dalam upaya meningkatkan kualitas mahasiswa dan/atau lulusan.	386.463.400	379.120.800	7.342.600
3.	Pembinaan Organisasi Kemahasiswaan (Ormawa) dan Unit Kegiatan Mahasiswa (UKM)	44.800.000	37.800.000	7.000.000
Sub Total Penyelenggaraan dan pengembangan pembinaan kemahasiswaan untuk meningkatkan mutu lulusan serta meningkatkan jejaring dan pemberdayaan peran alumni		444.513.400	429.020.800	15.492.600

No	Kebijakan/Program	Anggaran	Terserap	Sisa Anggaran
5.	Pengembangan kapasitas sumber daya (SDM, sarana dan prasarana, dan keuangan) dan usaha universitas dalam mendukung penyelenggaraan Tridarma untuk peningkatan kesejahteraan dan keunggulan universitas			
1.	Pengembangan kapasitas sumber daya manusia untuk meningkatkan daya saing	904.387.000	840.478.863	63.908.137
2.	Pengembangan sarana dan prasarana yang modern untuk mendukung keunggulan UPI	1.355.185.000	1.277.498.023	77.686.977
3.	Pengembangan IGU dan sistem pengelolaan keuangan yang transparan dan akuntabel	13.550.000	11.550.000	2.000.000
Sub Total Pengembangan kapasitas sumber daya (SDM, sarana dan prasarana, dan keuangan) dan usaha universitas dalam mendukung penyelenggaraan Tridarma untuk peningkatan kesejahteraan dan keunggulan universitas.		2.273.122.000	2.129.526.886	143.595.114
6.	Pengembangan tatakelola universitas yang sehat dan akuntabel sebagai perguruan tinggi otonom berbasis sistem informasi yang terintegrasi			
1.	Penerapan prinsip Good University Governance dalam pengelolaan universitas untuk mendorong peningkatan kinerja universitas dengan efektivitas mencapai maksimal	1.401.462.200	1.170.802.754	230.659.446
2.	Penerapan tata kelola universitas yang unggul dan kompetitif melalui sistem penjaminan mutu berstandar nasional dan internasional untuk memperoleh rekognisi nasional dan internasional dari lembaga bereputasi	96.609.000	89.992.050	6.616.950
Sub Total Pengembangan tatakelola universitas yang sehat akuntabel sebagai perguruan tinggi otonom berbasis sistem informasi yang terintegrasi		1.498.071.200	1.260.794.804	237.276.396

BAB IV

PENUTUP

RKAT UPI Kampus Sumedang Tahun 2021 sebagian besar dialokasikan untuk membiayai program/kegiatan untuk mendukung kebijakan universitas dalam mendukung penyelenggaraan Tri Dharma Perguruan Tinggi. Dari ketercapaian kinerja berdasarkan anggaran yang dicantumkan, realisasi sekitar **91,82%** yang terserap hingga bulan Desember tahun 2021.

Berikut ada beberapa catatan berkaitan dengan output dari penggunaan dana selama tahun anggaran 2021:

1. Pelaporan untuk tiap-tiap kegiatan terutama yang berhubungan dengan tridharma perguruan tinggi itu pengumpulan laporannya mengalami banyak kendala.
2. Sebaiknya penggunaan anggaran tidak terpisah, tapi bisa satu kesatuan, dalam arti ketika ada program yang bisa dikerjakan secara bersama-sama akan lebih baik menggunakan dana secara bersama, supaya kegiatan yang dilakukan maksimal.

Isu Strategik

1. Peningkatan mutu Kinerja Akademik, Penelitian, dan Pengabdian kepada Masyarakat.
 - a. Pengembangan kultur akademik.
 - b. Peningkatan sarana dan sumber belajar yang berorientasi penelitian.
 - c. Peningkatan kompetensi dosen dan tenaga pendukung akademik.
 - d. Peningkatan sarana dan sumber belajar yang berorientasi penelitian.
 - e. Pengembangan arah kebijakan penelitian universitas.
 - f. Peningkatan sarana dan prasarana perkuliahan daring.
 - g. Peningkatan sarana dan prasarana untuk menunjang kinerja dalam kondisi WFO dan WFH.
2. Peningkatan Mutu Manajemen dan Sumber Daya.
 - a. Peningkatan mutu kinerja manajemen SDM keuangan, fasilitas, dan

kegiatan lain yang efisien, transparan dan akuntabel untuk mendukung peningkatan mutu kinerja akademik.

- b. Peningkatan mutu dan/atau kapasitas SDM, keuangan, dan ICT.
 - c. Pengembangan dan/atau penerapan sistem kompensasi/remunerasi terpadu yang layak dan adil.
 - d. Penyempurnaan sistem keuangan dan peningkatan mutu laporan keuangan.
3. Peningkatan mutu pembinaan kemahasiswaan, khususnya yang berorientasi pada peningkatan prestasi kemahasiswaan.
 4. Peningkatan kesejahteraan mahasiswa dan peningkatan akses masuk UPI bagi mahasiswa yang kurang beruntung secara ekonomi.

Tabel 4.1
Laporan Daya Serap RKAT Tahun 2021
sampai dengan Desember 2021

Unit Pelaksana: UPI Kampus Sumedang

NO	KEBIJAKAN/ PROGRAM RENSTRA	KEGIATAN	ANGGARAN	TARGET CAPAIAN	CAPAIAN					INDIKATOR OUTPUT	DESKRIPSI KETERLAK- SANAAN KEGIATAN
					REALISASI TARGET KEGIATAN	KETERLAK- SANAAN (%)	REALISASI ANGGARAN (RP)	SISA ANGGARAN (RP)	DAYA SERAP ANGGARAN (%)		
1	Penyelenggaraan dan pengembangan pendidikan unggul dan inovatif dengan menerapkan sistem penjaminan mutu akademik untuk menghasilkan lulusan yang berdaya saing pada tataran nasional, regional, dan internasional	Pelaksanaan ujian sidang	2.055.000	100%	100%	26,03	535.000	1.520.000	26,03	Pelaksanaan Ujian Sidang	Belum terlaksana sepenuhnya

		Pengembangan mata kuliah daring	13.500.000,00	100%	100%	100,00	13.500.000,00	0	100,00	Pengembangan mata kuliah daring	Sudah terlaksana dengan baik
		Pelaksanaan uji sertifikasi kompetensi	31.625.000,00	100%	100%	100,00	31.625.000,00	0	100,00	Pelaksanaan uji sertifikasi kompetensi Prodi Keperawatan	Sudah terlaksana dengan baik
		Pelatihan Inovasi Pembelajaran	31.175.000,00	100%	100%	98,00	30.675.000,00	500.000,00	98,00	Terciptanya pelatihan Inovasi Pembelajaran	Sudah terlaksana dengan baik
		Pelaksanaan Audit Mutu Internal (AMI) dan Perangkingan Program Studi	7.000.000,00	100%	100%	64,00	4.500.000,00	2.500.000,00	64,00	Pelaksanaan Audit Mutu Internal (AMI) dan Perangkingan Program Studi	Sudah terlaksana dengan baik
		Pengembangan kurikulum	18.950.000	100%	100%	87,00	16.446.000,00	2.504.000,00	87,00	Pengembangan kurikulum	Sudah terlaksana dengan baik
		Pengembangan SAP, silabus, bahan ajar, dan buku ajar	99.700.000,00	100%	100%	96,00	95.400.000,00	4.300.000,00	96,00	Pengembangan SAP, silabus, bahan ajar, dan buku ajar	Sudah terlaksana dengan baik

		Perkuliahan dari dosen tamu dalam negeri	50.100.000,00	100%	100%	89,00	44.775.000,00	5.325.000,00	89,00	Perkuliahan dari dosen tamu dalam negeri	Sudah terlaksana dengan baik
		Perkuliahan dari dosen tamu luar negeri	19.000.000,00	100%	100%	95,00	18.000.000,00	1.000.000,00	95,00	Perkuliahan dari dosen tamu luar negeri	Sudah terlaksana dengan baik
	Peningkatan daya dukung pendanaan, jejaring kerjasama, dan produktifitas penyelenggaraan riset yang berdampak pada bertambahnya jumlah publikasi pada jurnal bereputasi nasional, regional, dan internasional	Penyelenggaraan seminar/konferensi nasional	26.500.000,00	100%	100%	100,00	26.500.000,00	0	100,00	Penyelenggaraan seminar/konferensi nasional	Sudah terlaksana dengan baik
		Pengembangan jurnal nasional terakreditasi	14.900.000,00	100%	100%	34,00	5.000.000,00	9.900.000,00	34,00	Pengembangan jurnal nasional terakreditasi	Sudah terlaksana dengan baik
		Pengembangan jurnal internasional bereputasi	58.250.000,00	100%	100%	100,00	58.250.000,00	0	100,00	Pengembangan jurnal internasional bereputasi	Sudah terlaksana dengan baik

		Pelaksanaan riset oleh KBK	135.550.000,00	100%	100%	100,00	135.550.000,00	0	100,00	Pelaksanaan riset oleh KBK	Sudah terlaksana dengan baik
		Pelatihan penulisan artikel ilmiah internasional	3.000.000,00	100%	100%	99,00	2.975.500,00	24.500,00	99,00	Pelatihan penulisan artikel ilmiah internasional	Sudah terlaksana dengan baik
		Bantuan untuk persiapan publikasi pada jurnal internasional terindeks scopus	59.500.000,00	100%	100%	100,00	59.500.000,00	0	100,00	Bantuan untuk persiapan publikasi pada jurnal internasional terindeks scopus	Sudah terlaksana dengan baik
		Penulisan buku ber-ISBN	211.000.000,00	100%	100%	98,00	207.000.000,00	4.000.000,00	98,00	Penulisan buku ber-ISBN	Sudah terlaksana dengan baik
		Kolaborasi penelitian dosen dan mahasiswa	107.100.000,00	100%	100%	100,00	106.600.000,00	500.000,00	76,00	Kolaborasi penelitian dosen dan mahasiswa	Sudah terlaksana dengan baik
		Fasilitasi pengusulan HKI dan insentif peraih HKI	76.000.000,00	100%	100%	86,00	65.500.000,00	10.500.000,00	86,00	Kolaborasi penelitian dosen dan mahasiswa	Sudah terlaksana dengan baik

Penyelenggaraan dan pengembangan arah dan rencana induk pengabdian kepada masyarakat, yang merupakan inovasi hasil dari riset dalam bidang ilmu pendidikan, pendidikan disiplin ilmu, dan disiplin ilmu lainnya	PkM dosen melibatkan mahasiswa	206.550.000,00	100%	100%	100,00	206.550.000,00	0	100,00	PkM dosen melibatkan mahasiswa	Sudah terlaksana dengan baik
Penyebarluasan dan pendayagunaan inovasi dalam bidang ilmu pendidikan, pendidikan disiplin ilmu, dan disiplin ilmu lainnya untuk memberdayakan masyarakat	Seminar/ workshop/ sosialisasi hasil PkM dengan berbagai pihak	1.200.000,00	100%	100%	0	0	1.200.000,00	0	Seminar/ workshop/ sosialisasi hasil PkM dengan berbagai pihak	Tidak terlaksana
Pembinaan kegiatan kemahasiswaan bidang bakat, minat, penalaran, dan kewirausahaan dalam upaya mengembangkan potensi dan prestasi	Penyusunan Proposal Program Kreativitas Mahasiswa (PKM)	10.500.000,00	100%	100%	94,00	9.850.000,00	650.000,00	94,00	Penyusunan Proposal Program Kreativitas Mahasiswa (PKM)	Sudah terlaksana dengan baik

	mahasiswa										
		Pemilihan mahasiswa berprestasi	2.750.000,00	100%	100%	82,00	2.250.000,00	500.000,00	82,00	Pemilihan mahasiswa berprestasi	Sudah terlaksana dengan baik
	Pengembangan kesejahteraan dan bimbingan karir mahasiswa serta peran lulusan dalam upaya meningkatkan kualitas mahasiswa dan/atau lulusan	Bantuan operasional UKM, minat bakat dan penalaran	17.000.000,00	100%	100%	94,00	16.000.000,00	1.000.000,00	94,00	Bantuan operasional UKM, minat bakat dan penalaran	Sudah terlaksana dengan baik
		Pengadaan seragam mahasiswa	186.200.000,00	100%	100%	99,73	185.690.400,00	0	100,00	Pengadaan seragam mahasiswa	Sudah terlaksana dengan baik
		Bantuan kegiatan penunjang praktikum mahasiswa keperawatan	55.863.000,00	100%	100%	91,35	51.030.000,00	4.833.000,00	91,35	Bantuan kegiatan penunjang praktikum mahasiswa keperawatan	Sudah terlaksana dengan baik

		Seleksi dan validasi penerima beasiswa	6.850.000,00	100%	100%	85,40	5.850.000,00	1.000.000,00	85,40	Seleksi dan validasi penerima beasiswa	Sudah terlaksana dengan baik
		Keringanan UKT bagi mahasiswa	118.300.400,00	100%	100%	100,00	118.300.400,00	0,00	100,00	Keringanan UKT bagi mahasiswa	Sudah terlaksana dengan baik
		Pembekalan Calon Alumni	2.250.000,00	100%	100%	100,00	2.250.000,00	0,00	100,00	Pembekalan Calon Alumni	Sudah terlaksana dengan baik
	Pembinaan organisasi kemahasiswaan (Ormawa) dan unit kegiatan mahasiswa (ukm)	Fasilitasi Kegiatan Unit Kegiatan Mahasiswa (UKM) dan Organisasi Kemahasiswaan (Ormawa)	44.800.000,00	100%	100%	84,38	37.800.000,00	7.000.000,00	84,38	Fasilitasi Kegiatan Unit Kegiatan Mahasiswa (UKM) dan Organisasi Kemahasiswaan (Ormawa)	Sudah terlaksana dengan baik
	Pengembangan kapasitas sumber daya manusia untuk meningkatkan daya saing	Pembayaran tunjangan pejabat perbendaharaan dan pengelola keuangan	63.640.000,00	100%	100%	100,00	63.640.000,00	0,00	100,00	Pembayaran tunjangan pejabat perbendaharaan dan pengelola keuangan	Sudah terlaksana dengan baik
		Pembayaran honorarium pejabat dan panitia pengadaan barang dan jasa	32.640.000,00	100%	100%	96,26	31.420.000,00	1.220.000,00	96,26	Pembayaran honorarium pejabat dan panitia pengadaan barang dan jasa	Sudah terlaksana dengan baik

		Pembayaran Insentif keagamaan	116.655.000,00	100%	100%	92,58	108.005.000,00	8.650.000,00	92,58	Pembayaran Insentif keagamaan	Sudah terlaksana dengan baik
		Bingkisan Hari Raya	39.600.000,00			98,45	38.987.600,00	612.400,00	98,45	Bingkisan Hari Raya	Sudah terlaksana dengan baik
		Pembayaran honorarium pengelola akademik (SKM, GKM, Pembina Kemahasiswaan, dan Kepala Lab.)	18.400.000,00	100%	100%	91,85	16.900.000,00	1.500.000,00	91,85	Pembayaran honorarium pengelola akademik (SKM, GKM, Pembina Kemahasiswaan, dan Kepala Lab.)	Sudah terlaksana dengan baik
		Pembayaran honorarium pengelola/tim kepegawaian	7.200.000,00	100%	100%	75,00	5.400.000,00	1.800.000,00	75,00	Pembayaran honorarium pengelola/tim kepegawaian	Sudah terlaksana dengan baik
		Pembayaran tunjangan tugas tambahan	563.592.000,00	100%	100%	93,31	525.909.000,00	37.683.000,00	93,31	Pembayaran tunjangan tugas tambahan	Sudah terlaksana dengan baik
		Pembayaran uang makan PT dan PTT	6.600.000,00	100%	100%	66,67	4.400.000,00	2.200.000,00	66,67	Pembayaran uang makan PT dan PTT	Sudah terlaksana dengan baik

		Kerja sama prodi dengan asosiasi profesi	6.800.000,00	100%	100%	75,40	5.127.263,00	1.672.737,00	75,40	Kerja sama prodi dengan asosiasi profesi	Sudah terlaksana dengan baik
		Kerja sama prodi dengan asosiasi profesi non-guru	1.500.000,00	100%	100%	100,00	1.500.000,00	0,00	100,00	Kerja sama prodi dengan asosiasi profesi non-guru	Sudah terlaksana dengan baik
		Peningkatan kompetensi dosen	47.760.000,00	100%	100%	82,00	39.190.000,00	8.570.000,00	82,00	Peningkatan kompetensi dosen	Sudah terlaksana dengan baik
		Pembuatan website unit kerja	63.000.000,00	100%	100%	99,00	62.500.000,00	500.000,00	99,00	Pembuatan website unit kerja	Sudah terlaksana dengan baik
		Pengelolaan Sistem Aplikasi Penunjang	6.000.000,00	100%	100%	71,00	4.250.000,00	1.750.000,00	71,00	Pengelolaan Sistem Aplikasi Penunjang	Sudah terlaksana dengan baik
		Pengembangan laboratorium	931.283.000,00	100%	100%	94,00	876.030.000,00	55.253.000,00	94,00	Pengembangan laboratorium	Sudah terlaksana dengan baik
		Pengembangan smart classroom untuk meningkatkan kualitas	73.553.000,00	100%	100%	99,00	73.007.000,00	546.000,00	99,00	Pengembangan smart classroom untuk meningkatkan kualitas	Sudah terlaksana dengan baik

		pembelajaran								pembelajaran	
		Pengadaan sarana dan prasarana pembelajaran	5.000.000,00	100%	100%	0	0	5.000.000,00	0	Pengadaan sarana dan prasarana pembelajaran	Tidak terlaksana
		Pengadaan alat dan bahan praktikum	164.900.000,00	100%	100%	100,00	164.900.000,00	0	100,00	Pengadaan alat dan bahan praktikum	Sudah terlaksana dengan baik
		Pelaksanaan praktikum	108.449.000,00	100%	100%	90,00	97.146.500,00	11.302.500,00	90,00	Pelaksanaan praktikum	Sudah terlaksana dengan baik
		Penataan arsip	3.000.000,00			0	0	3.000.000,00	0	Penataan arsip	Tidak terlaksana
		Penyusunan RKAT	5.850.000,00	100%	100%	66,00	3.850.000,00	2.000.000,00	66,00	Penyusunan RKAT	Sudah terlaksana dengan baik
		Penyusunan laporan tahunan dan laporan tengah tahunan	7.700.000,00	100%	100%	100,00	7.700.000,00	0	100,00	Penyusunan laporan tahunan dan laporan tengah tahunan	Sudah terlaksana dengan baik

		Peningkatan kerja sama dengan berbagai lembaga di dalam negeri	8.050.000,00	100%	100%	94,00	7.555.000,00	495.000,00	94,00	Peningkatan kerja sama dengan berbagai lembaga di dalam negeri	Sudah terlaksana dengan baik
		Pelaksanaan temu awal dengan lembaga mitra	19.000.000,00	100%	100%	68,00	12.874.000,00	6.126.000,00	68,00	Pelaksanaan temu awal dengan lembaga mitra	Sudah terlaksana dengan baik
		Pemberian bantuan sosial	31.800.000,00	100%	100%	53,00	17.000.000,00	14.800.000,00	53,00	Pemberian bantuan sosial	Sudah terlaksana dengan baik
		Pengolahan dan pencetakan ijazah, transkrip nilai, dan SKPI/SKM	11.700.000,00	100%	100%	94,00	10.975.000,00	725.000,00	94,00	Pengolahan dan pencetakan ijazah, transkrip nilai, dan SKPI/SKM	Sudah terlaksana dengan baik
		Pelepasan wisudawan	27.350.000,00	100%	100%	95,00	25.990.000,00	1.360.000,00	95,00	Pelepasan wisudawan	Sudah terlaksana dengan baik
		Koordinasi dan monitoring pelaksanaan perkuliahan, praktikum, dan ujian	20.145.000,00	100%	100%	61,00	12.297.541,00	7.847.459,00	61,00	Koordinasi dan monitoring pelaksanaan perkuliahan, praktikum, dan ujian	Sudah terlaksana dengan baik

		Fasilitasi penanggulangan penyebaran covid-19	76.906.500,00	100%	100%	92,00	71.124.346,00	5.782.154,00	92,00	Fasilitasi penanggulangan penyebaran covid-19	Sudah terlaksana dengan baik
		Perjalanan dinas	161.225.500,00	100%	100%	93,00	150.668.268,00	10.557.232,00	93,00	Perjalanan dinas	Sudah terlaksana dengan baik
		Pemeliharaan gedung dan bangunan	168.886.000,00	100%	100%	39,00	46.969.000,00	121.917.000,00	39,00	Pemeliharaan gedung dan bangunan	Sudah terlaksana dengan baik
		Pengadaan bahan habis pakai dan operasional perkantoran	104.298.000,00	100%	100%	100,00	104.246.050,00	51.950,00	100,00	Pengadaan bahan habis pakai dan operasional perkantoran	Sudah terlaksana dengan baik
		Pemeliharaan kebersihan dan keindahan kampus	4.600.000,00	100%	100%	65,00	2.990.000,00	1.610.000,00	65,00	Pemeliharaan kebersihan dan keindahan kampus	Sudah terlaksana dengan baik
		Pengadaan peralatan listrik, air, telepon, internet, dan ME lainnya	5.000.000,00	100%	100%	26,00	1.300.000,00	3.700.000,00	26,00	Pengadaan peralatan listrik, air, telepon, internet, dan ME lainnya	Sudah terlaksana dengan baik
		Pemeliharaan peralatan pendidikan dan perkantoran	38.823.300,00			64,00	24.810.517,00	14.012.783,00	64,00	Pemeliharaan peralatan pendidikan dan perkantoran	Sudah terlaksana dengan baik

		Pemeliharaan kendaraan dinas	71.952.000,00	100%	100%	99,00	71.490.277,00	461.723,00	99,00	Pemeliharaan kendaraan dinas	Sudah terlaksana dengan baik
		Pelaksanaan perkuliahan	20.880.000,00	100%	100%	100,00	20.880.000,00	0,00	100,00	Pelaksanaan perkuliahan	Sudah terlaksana dengan baik
		Pengadaan peralatan pendidikan dan perkantoran	306.027.800,00	100%	100%	99,86	305.378.940,00	648.860,00	99,86	Pengadaan peralatan pendidikan dan perkantoran	Sudah terlaksana dengan baik
		Pengadaan pakaian seragam/dinas	73.700.000,00	100%	100%	99,00	73.101.600,00	598.400,00	99,00	Pengadaan pakaian seragam/dinas	Sudah terlaksana dengan baik
		Penyediaan keperluan operasional dan kerumah-tanggaan kantor	223.496.100,00	100%	100%	86,00	192.514.964,00	14.479.675,00	86,00	Penyediaan keperluan operasional dan kerumah-tanggaan kantor	Sudah terlaksana dengan baik
		Pelaksanaan UTS/UAS	3.572.000,00	100%	100%	0	3.572.000,00	0,00	0	Pelaksanaan UTS/UAS	Tidak terlaksana
		Pengamanan sarana dan prasarana kampus	6.600.000,00	100%	100%	100,00	6.600.000,00	6.592.975,00	100,00	Pengamanan sarana dan prasarana kampus	Sudah terlaksana dengan baik

		Rapat rutin/ koordinasi/ komisi/pokja	7.200.000,00	100%	100%	92,00	7.200.000,00	6.594.276,00	92,00	Rapat rutin/ koordinasi/ komisi/pokja	Sudah terlaksana dengan baik
		Pengembangan dan pengelolaan website	10.250.000,00	100%	100%	53,00	10.250.000,00	5.450.000,00	53,00	Pengembangan dan pengelolaan website	Sudah terlaksana dengan baik
		Akreditasi program studi BAN PT	96.609.000,00	100%	100%	93,00	89.992.050,00	6.616.950,00	93,00	Akreditasi program studi BAN PT	Sudah terlaksana dengan baik